
 Секретно
 экз. № 237

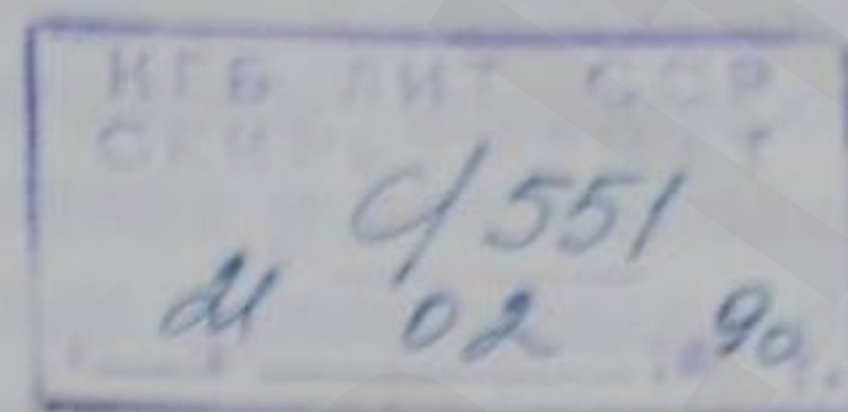
К. Пономареву В. А.
 13 февраля 1990 г.
 с. 1. 5/02
 меры по выполнению
 рекомендаций совещания

ВЫПИСКА из ПРОТОКОЛА № 1
 совещания руководства Комитета государственной
 безопасности СССР

13 февраля 1990 г.

24/02

II



О ходе работы по уменьшению количества
 должностей руководящего состава в подразделениях
 системы КГБ СССР

9. Роговскому В. М.

Сообщение т. Пономарева В. А.

Полковник В. М.
 и подполковник В. С.

23/02.90

т.т. Крючков В. А., Ермаков М. И.,
 Сторожев Ю. В., Власов Ю. В.,
 Шиверских А. И.

В 1988-1989 годах в системе КГБ СССР проводилась целенаправ-
 ленная работа по упорядочению штатов и структур управления. Уделя-
 лось внимание определению их оптимальных потребностей, выявлению и
 исключению излишних организационных звеньев и должностей руководя-
 щего состава. Упразднен целый ряд структурных подразделений, вклю-
 чая областные УКГБ, горрайаппараты, особые отделы КГБ СССР, сокра-
 щено количество должностей руководящих работников. За счет этого
 укреплены должностями оперативного состава наиболее ответственные
 участки. Только во вновь организуемые структурные звенья по борьбе
 с организованной преступностью введено более 600 единиц. Пополнен
 резерв лимитной численности КГБ СССР.

Вместе с тем имеются реальные возможности для дальнейшего со-
 вершенствования штатов, более эффективного маневрирования имеющейся
 штатной численностью, сокращения доли руководителей (особенно из
 числа заместителей руководителей подразделений системы КГБ СССР) в
 общей численности офицеров, а также снижения, где это вызывается
 необходимостью, уровня предельных воинских званий высшего и старше-
 го офицерского состава.

Предлагается:

1. Председателям КГБ союзных и автономных республик, начальни-
 кам УКГБ по краям и областям, управлений особых отделов КГБ СССР и
 особых отделов КГБ СССР по группам войск, округам, флотам и объеди-
 нениям центрального подчинения, учебных заведений КГБ СССР, опера-
 тивных подразделений центрального аппарата совместно с Управлением
 кадров КГБ СССР с учетом выработанных предложений по уменьшению ко-
 личество должностей руководящего состава обеспечить целенаправлен-
 ное упорядочение штатов органов и подразделений КГБ. Проводить эту
 работу планомерно, по мере решения текущих вопросов кадровых переме-
 щений, имея в виду завершить ее не позднее декабря 1993 года. Высво-

бождаемую штатную численность использовать для удовлетворения назревших потребностей укрепления оперативными сотрудниками наиболее острых участков работы, прежде всего - по борьбе с организованной преступностью в стране. Этой же цели подчинить маневрирование частью имеющегося некомплекта офицерского состава и его выполнение.

Настойчивее проводить линию на омоложение руководящего состава. Смелее выдвигать на руководящие должности перспективных, обладающих чувством нового сотрудников.

При решении назревших кадровых вопросов обеспечивать более полное соответствие состава чекистских кадров национальной структуре населения.

2. Управлению кадров КГБ СССР:

- совместно с заинтересованными подразделениями системы КГБ СССР в I полугодии 1990 года изучить вопрос о возможности введения в штаты оперативных подразделений должностей помощников начальника отдела взамен должностей заместителей начальников отделений, если замещающие эти должности лица не имеют в подчинении оперативных работников. Результаты доложить в КГБ СССР;
- совместно с руководителями учебных заведений КГБ СССР принять меры к уменьшению количества должностей руководителей в административно-управленческом аппарате и подразделениях обслуживания учебных заведений. При проработке вопроса о численности руководящего и профессорско-преподавательского состава строго руководствоваться действующими штатными нормативами и регулировать ее с учетом изменений учебной нагрузки;
- совместно с Финансово-плановым отделом, другими подразделениями центрального аппарата КГБ СССР, КГБ-УКГБ обеспечить наиболее рациональное, эффективное задействование в работе предусмотренных штатами должностей руководящего состава, учитывая в полной мере необходимость экономии средств на содержание управленческого аппарата и недопущения штатных излишеств;
- совместно с заинтересованными подразделениями центрального аппарата КГБ СССР разработать меры по совершенствованию подготовки чекистских кадров, особенно по линиям борьбы с организованной преступностью, экстремистскими проявлениями в деятельности неформальных объединений, имея в виду, в частности, более широкое привлечение к учебному процессу специалистов органов внутренних дел, прокуратуры

и суда. Соответствующие предложения внести в КГБ СССР к 1 августа 1990 года.

3. Первому, Второму, Восьмому главному, Шестнадцатому и Оперативно-техническому управлениям совместно с Управлением кадров КГБ СССР всесторонне проработать вопрос о целесообразности уменьшения количества должностей руководящего состава в научно-исследовательских подразделениях системы КГБ СССР. Выводы и предложения доложить в Комитет госбезопасности СССР в III квартале 1990 года.

4. Руководителям подразделений центрального аппарата КГБ СССР и органов КГБ на местах обратить внимание на состояние физической подготовки сотрудников. Принять дополнительные меры по улучшению ее организации и повышению эффективности.

Управлению кадров КГБ СССР подготовить к 1 июля 1990 года проект приказа КГБ СССР о мерах по совершенствованию военно-физической подготовки военнослужащих органов госбезопасности.

III

О кадрах действующего резерва КГБ СССР

Сообщение т. Пономарева В. А.

т.т. Крючков В. А., Грушко В. Ф., Савенков Н. А., Сторожев Ю. В., Лаконцев В. А., Кирпиченко В. А., Филипповский В. В.

Анализ работы офицеров действующего резерва КГБ СССР в 1988-1989 годах показывает, что этот институт в основном активно используется органами госбезопасности в решении чекистских задач на современном этапе. Подразделениями центрального аппарата и органов КГБ на местах принимались меры по совершенствованию работы с кадрами действующего резерва, улучшению качественного состава и расстановки офицеров. Более планомерно стали проводиться маневрирование кадрами и их замена.

50

Многие офицеры действующего резерва с высокой эффективностью используют находящийся у них на связи негласный аппарат. Активная жизненная позиция ряда сотрудников, высокий авторитет в трудовых коллективах способствовали выдвижению некоторых из них кандидатами в народные депутаты республиканских и местных Советов.

Однако не во всех КГБ-УКГБ и подразделениях центрального аппарата КГБ СССР отлажена система подбора и расстановки кадров действующего резерва, их заблаговременной подготовки с учетом специфики предстоящей деятельности. Медленно повышается качество комплектования должностей действующего резерва. Неоправданно затягивается замена офицеров, которые по состоянию здоровья, возрасту и деловым качествам утратили способность активно участвовать в оперативном процессе.

Не везде систематически проводится работа по определению целесообразности дальнейшего замещения должностей с учетом изменений в оперативной обстановке, происходящих реорганизаций в министерствах и ведомствах, конверсии в оборонных отраслях промышленности, создания совместных с иностранными фирмами предприятий и кооперативов.

Предлагается:

1. Руководителям подразделений центрального аппарата КГБ СССР, КГБ-УКГБ, управлений особых отделов и особых отделов КГБ СССР до 1 июля 1990 года провести внеочередную аттестацию всех офицеров действующего резерва и по ее результатам осуществить необходимые кадровые перемещения.

Рассмотреть целесообразность дальнейшего замещения имеющихся должностей, возможность использования других должностей. С учетом мнения заинтересованных министерств и ведомств в 6-месячный срок внести в КГБ СССР соответствующие предложения.

2. Руководителям и кадровым аппаратам подразделений центрального аппарата КГБ СССР и органов КГБ на местах усилить внимание к вопросам чекистской и специальной (по профилю будущей работы в действующем резерве) подготовки сотрудников перед их направлением в министерства и ведомства. Принять меры к улучшению организации внешкольной чекистской учебы офицеров. В целях обмена положительным опытом и повышения их профессионального мастерства практиковать проведение совещаний по линиям работы.

3. Управлению кадров КГБ СССР совместно с кадровыми аппаратами органов КГБ на местах принять меры по повышению уровня организаторской работы по подбору, расстановке и воспитанию кадров действующего резерва КГБ СССР. Во взаимодействии с оперативными подразделениями активно осуществлять замену офицеров, непригодных к работе в министерствах и ведомствах.

4. Поручить тт. Савенкову Н. А., Сторожеву Ю. В., Клишину В. А., Бондареву А. П. в 3-месячный срок подготовить и представить в Комитет госбезопасности СССР предложения о порядке оформления сотрудников органов КГБ на должности в министерства, ведомства, организации и учреждения для последующего их использования в качестве офицеров действующего резерва КГБ СССР.

5. Поручить т. Савенкову Н. А. подготовить совместно с заинтересованными (Второе, Третье главные, Четвертое управления, Управление "З", Управление кадров) для рассмотрения Коллегией Комитета госбезопасности СССР в IV квартале 1990 года проект нового Положения о действующем резерве КГБ СССР.

IV

О ходе работы по информированию
органов и войск КГБ СССР по
важным общеполитическим и
оперативным вопросам

Сообщение т. Толкунова С. В.

тт. Крючков В. А., Ермаков М. И.,
Прилуков В. М., Назаров Н. И.,
Власов Ю. В., Кирпиченко В. А.,
Шляхтин В. И.

В последнее время в Комитете госбезопасности СССР приняты дополнительные меры по совершенствованию информирования органов и войск КГБ СССР по политическим и оперативным вопросам. Эту работу

52

осуществляют Инспекторское управление, другие оперативные подразделения центрального аппарата КГБ СССР, включились в нее ряд КГБ-УКГБ. Систематически готовятся и направляются в органы КГБ на местах информационные материалы. Активнее стали использоваться в этих же целях Сборник, Информационный бюллетень Комитета госбезопасности СССР, информационные бюллетени главных и самостоятельных управлений, Парткома КГБ СССР.

Направляемая информация дает чекистам более полное представление о текущих событиях, развитии политической и оперативной обстановки в мире, стране, конкретных регионах, что способствует повышению эффективности оперативно-служебной деятельности, дальнейшему расширению гласности. Большой интерес вызывают материалы органов госбезопасности у руководителей партийных и советских органов.

Вместе с тем состояние информирования органов и войск КГБ СССР по общеполитическим и оперативным вопросам еще не отвечает предъявляемым требованиям. Слабо пока используются в этом деле возможности некоторых подразделений центрального аппарата КГБ СССР, а также КГБ-УКГБ. Чекистскими аппаратами не всегда своевременно докладывается в КГБ СССР информация об обострении обстановки. Требуют дальнейшего улучшения качество подготовки и оперативность доведения информационных материалов до личного состава органов госбезопасности. Больше внимания в информациях следует уделять анализу оперативных сообщений, выработке прогнозов развития обстановки, действий иностранных спецслужб. Отмечаются неединичные факты, когда направляемая информация оседает у руководителей и не доводится до других заинтересованных сотрудников.

Предлагается:

1. Руководителям подразделений центрального аппарата КГБ СССР, КГБ-УКГБ, управлений особых отделов и особых отделов КГБ СССР рассматривать работу по информированию органов и войск Комитета госбезопасности СССР как важнейший рычаг управления чекистской деятельностью, воспитания личного состава и повышения его ответственности, как неременное условие проведения в работе органов госбезопасности общегосударственной линии.

Руководителям Инспекторского управления, других подразделений центрального аппарата КГБ СССР принять дополнительные меры по повышению качества и оперативности информирования органов и войск КГБ

23

ОССР по актуальным общеполитическим и оперативным вопросам, усилить координацию действий в этой работе. Шире использовать возможности отделов и Информационного бюро КГБ СССР, информационных бюро подразделений центрального аппарата КГБ СССР. Постоянно уделять внимание правильной политической и профессиональной оценке поступающей информации, освещаемых фактов и явлений. Усилить воспитательный заряд информационных материалов, направляемых на места. Дожительского опыта чекистской деятельности в условиях острой политической и оперативной обстановки, а также выработки соответствующих рекомендаций для личного состава органов госбезопасности. Шире формировать органы КГБ на местах по проблематике погранвойск. Обеспечить надлежащий контроль за реализацией в органах госбезопасности качественных информационных материалов в КГБ СССР, оказывать руководителям чекистских аппаратов необходимую помощь в этом деле.

2. Управлению "З" совместно с Инспекторским управлением КГБ СССР в недельный срок подготовить и представить в Комитет госбезопасности СССР проект Обзора развития азербайджано-армянского конфликта.

3. Поручить т. Кирпиченко В. А. обеспечить подготовку на основе информационных материалов разведки специальной информации для органов госбезопасности, имея в виду ознакомление с ней (в зависимости от содержания) также руководителей партийных, советских, хозяйственных органов и учреждений, народных депутатов.

4. Пресс-бюро КГБ СССР ежеквартально обобщать публикации в печати об органах госбезопасности и направлять эти материалы в Инспекторское управление для информирования органов и войск КГБ СССР.

5. Инспекторскому управлению совместно с ОТУ и другими заинтересованными подразделениями центрального аппарата КГБ СССР ввести в практику подготовку и направление в органы и войска КГБ СССР иллюстрированных материалов о формах и методах подрывной деятельности иностранных спецслужб и враждебных элементов, используемых ими технических средствах.

6. Поручить т. Ермакову М. И. организовать проработку совместно с Восьмым главным управлением и другими заинтересованными подразделениями центрального аппарата КГБ СССР (Инспекторское и Оперативно-техническое управления, Секретариат) вопроса о технических возможностях повышения оперативности доведения информационных материалов до органов и войск КГБ СССР и представить в КГБ СССР соответствующие предложения.

Председатель Комитета

В. Крючков

№ 4/3/337

Верно: Заместитель начальника 3 отдела
Секретариата КГБ СССР
полковник

В. Н. Литовский

В. Н. Литовский